Bilan du triple mandat d'Alain Lambert

1989 - 2007

Maire d'Alençon
Président du District
Président de la Communauté Urbaine d'Alençon

Bilan du triple mandat * d'Alain Lambert

Maire d'Alençon
Président du District
Président de la Communauté Urbaine d'Alençon

1989-2007

« Ne pas subir, mais construire son destin, telle est la philosophie qui n'a cessé de mobiliser la ville d'Alençon, son agglomération et ses élus ».

Cette phrase est tirée de la préface du projet municipal du premier mandat (1989). Elle a inspiré l'action municipale et communautaire durant ces 18 années.

Ville préfecture de l'Orne, Alençon compte avec son agglomération plus de 50 000 habitants. Située aux confins de la Normandie et du Maine, Alençon est riche d'une longue histoire plus que bi-millénaire. Ville d'excellence, elle s'illustra dans l'un des arts les plus délicats, la dentelle à l'aiguille, avec le célèbre point d'Alençon. Ville de foi, elle vit naître Sainte Thérèse.

Cette histoire prestigieuse impose une haute ambition dans l'action au service de la ville et de ses habitants. Cette exigence porte le projet pour Alençon : fondé sur des valeurs d'humanisme, il définit une stratégie ambitieuse et des grandes orientations. Ce projet pour Alençon a fait l'objet de trois éditions (février 1990, juin 1996, juin 2002) à l'occasion des trois mandats municipaux. Il s'est enrichi d'un projet communautaire actualisé en 2007 dont la première édition remonte à mars 1999.

Le présent document dresse le bilan des grands projets réalisés et rappelle les principales actions menées sur les dix-huit années du triple mandat que j'ai exercé en tant que maire d'Alençon et président de l'agglomération.

« Triple mandat » : L'expression triple mandat n'est pas exactement appropriée puisque j'aurai été maire de 1989 à 2002, date à laquelle j'ai été contraint de quitter la fonction lors de mon entrée au gouvernement.
J'ai présidé le district puis la communauté urbaine de 1989 à 2004 puis à nouveau à compter de 2006. Cette interruption de deux ans était liée au droit interdisant le cumul de certains mandats.
Il demeure qu'élu à trois reprises pour six ans par les Alençonnais, je me suis toujours senti investi du mandat et du désir de les servir comme si j'étais resté leur premier magistrat sans interruption. Au surplus, les actions de la ville et de la communauté urbaine sont inséparables tant les missions de l'une comme de l'autre sont liées et conduites par et au bénéfice des mêmes personnes.

La philosophie qui a guidé les élus sur l'ensemble de la période 1989-2007 se résume en trois mots-clés : ***humanisme, dialogue et partenariat.***

HUMANISME

Durant ces dix-huit années, toutes nos actions ont été inspirées par ces valeurs d'humanisme, de dignité, de respect de la personne humaine, de générosité et de fraternité qu'a portées l'histoire, notamment celle d'Alençon depuis la Renaissance et qu'il nous a paru essentiel de respecter pour rendre notre collectivité plus forte et plus solidaire.

DIALOGUE ET PARTENARIAT

Dans notre volonté d'ouverture, d'étroites relations ont été nouées avec nos différents partenaires : les partenaires institutionnels, l'Etat, les collectivités locales, les partenaires économiques et associatifs.

Citons comme exemple de partenariats avec les collectivités locales le réseau de villes avec Le Mans et Laval (mai 1999).

En ce qui concerne les partenariats économiques, nous pouvons compter la participation des élus consulaires au Conseil de District (1989 -1996) ou l'ouverture au mécénat privé de manifestations grand public (le Tour de France et le festival de chant choral Musique en Chœurs).

La recherche d'un dialogue constant avec les Alençonnais s'est concrétisée aussi souvent que possible avec le rendez-vous annuel des Vœux du maire (janvier 1990), l'édition de la Lettre du maire (juin 1990), l'institution d'Allô Monsieur le maire (décembre 1991) et des délégués de quartier (février 1991-1995), le lancement du site internet du sénateur-maire (septembre 1997), ou lors des réunions systématiques de concertation avec les riverains lors de travaux.

sommaire

Introduction :
Triple mandat — page 2
Humanisme — page 2
Dialogue et partenariat — page 3

1ère partie
Une priorité : l'emploi

Un nouvel horizon : le « Grand Alençon » — page 5

Nos atouts :
Des moyens financiers restaurés — page 6
Un désenclavement accéléré — page 6
Des nouvelles technologies favorisées — page 7
Alençon, ville étudiante — page 8

Une stratégie de développement :
La promotion de la ville — page 9
L'implantation d'entreprises — page 10
La maison centrale pénitentiaire prévue pour 2010 — page 11
Le programme de logements 2004-2007 — page 11
Le tourisme — page 11

2e partie
La réalisation d'une triple ambition

Une ville belle et accueillante :
Notre patrimoine sauvegardé — page 12
Notre patrimoine naturel valorisé — page 13
Un patrimoine promu — page 14
Des quartiers modernisés — page 14
L'offre de stationnement élargie — page 16
Les entrées de ville embellies et végétalisées — page 16
La ville à vélo : un plan ambitieux — page 16
Une ville propre — page 16

Une ville humaine :
L'enfance — page 17
La réussite scolaire — page 18
L'Insertion sociale — page 19
Les personnes âgées — page 19
La santé — page 20
Le logement — page 20
L'animation et la prévention dans les quartiers — page 21

Une ville active :
Des associations soutenues et encouragées — page 22
Le sport proposé comme une exigence pour tous — page 23
La culture comme facteur d'épanouissement pour chacun — page 24
La solidarité avec la ville de Koutiala — page 25
La politique des ressources humaines — page 25
Une représentation forte à Paris — page 26

Hommage — page 27
Conclusion — page 27

UN NOUVEL HORIZON « LE GRAND ALENÇON »

Au niveau institutionnel, une grande ambition a été affirmée d'emblée, dès 1989, en transcendant les traditionnelles limites départementales et régionales. Elle a trouvé son point d'orgue en hissant notre agglomération dans le cercle prestigieux et si précieux des Communautés Urbaines de France.

Nous n'avions ni la taille, ni la pratique pour prendre cette décision historique et fondatrice. Nous l'avons fait parce que nous avions, chevillée au corps ou dans nos âmes, cette idée que le passé prestigieux d'Alençon nous appelait à nourrir les ambitions les plus hautes.

Le destin d'une ville, comme celui d'une personne, n'est écrit nulle part. Il est à la discrétion de la volonté, de la détermination de ceux qui décident, de leur courage et de leur audace. Cette ambition collective n'a pas été seulement un état d'esprit, un comportement, mais une exigence permanente. Voici quelques dates-clés de cette ambition du « Grand Alençon » :

- **Élargissement du District et de la Communauté Urbaine de 7 communes en 1989 à 19 communes en 2007, avec les adhésions successives d'Arçonnay, Saint-Paterne, Pacé (1992), Lonrai, Hesloup, Mieuxcé, La Ferrière-Bochard, Champfleur (1996), Cuissai et Colombiers (1997), Saint-Nicolas-des-Bois et Saint-Céneri (1999)**
- **Transferts de compétences depuis 1995**
- **Transformation du District Urbain d'Alençon en Communauté Urbaine d'Alençon (décembre 1996)**
- **Création du Syndicat Mixte Parcs d'activités Arçonnay-Cerisé (décembre 1997)**
- **Création de la Revue «Ensemble» (octobre 1998)**
- **Premier Projet d'agglomération (mars 1999) et son actualisation (mars 2007)**
- **Bilan des 10 ans de la Communauté Urbaine d'Alençon (mars 2007)**

Une priorité : l'emploi

NOS ATOUTS

La réussite commande de mobiliser toutes les forces vives, d'avoir foi dans l'avenir, de valoriser et de faire jouer tous ses atouts.

DES MOYENS FINANCIERS RESTAURÉS

La gestion financière rigoureuse de ces dix-huit années a permis de baisser les taux des différentes bases d'imposition. Le taux cumulé de la taxe sur le foncier bâti a diminué de 42,4 % (ville + communauté urbaine), celui de la taxe d'habitation de 6,64 % et celui de la taxe professionnelle de 10,22 %. Nous avons conduit en parallèle une politique de maîtrise des dépenses de fonctionnement et de la dette qui nous a conduits à déléguer la gestion de certains services publics.

- **Délégations de services publics : concession de la cuisine centrale (novembre 1990), cession de l'abattoir (janvier 1991), régie des bus (1995), concession de l'Espace aquatique (juin 2000)**
- **Baisse des impôts, maîtrise de la dette et du fonctionnement, autofinancement net et fort investissement**

Cet assainissement des finances a permis la réalisation d'une ambitieuse politique d'investissements de qualité au service des habitants et de notre paysage urbain.

UN DÉSENCLAVEMENT ACCÉLÉRÉ

Nos efforts pour le désenclavement d'Alençon ont payé : depuis juin 2001, Alençon est raccordée au réseau autoroutier national et international. La mise en service des tronçons vers Rouen (fin 2005) et Tours (juillet 2006) de l'A28 (axe Calais – Bayonne) ont encore accéléré ce mouvement.

- **Réalisation d'une piste en dur de l'aérodrome (1989)**
- **Mise en service de la Navette TGV vers le Mans (octobre 1989)**
- **Réalisation de la déviation Nord - Sud d'Alençon (février 1994)**
- **Ouverture du tronçon autoroutier Alençon - Le Mans (juin 2001)**
- **Ouverture du tronçon Alençon - Rouen (octobre 2005)**
- **Achèvement Le Mans - Tours (juillet 2006)**
- **Ouverture de la liaison Caen - Alençon A88 en 2x2 voies** (prévue en 2009)

DES NOUVELLES TECHNOLOGIES FAVORISÉES

Nous avons résolument positionné Alençon sur la voie des technologies nouvelles, dès 1997, avec l'ouverture du site internet de la ville, prélude à des actions d'envergure.

- **Accueil des nouvelles technologies :** ADSL (décembre 2000), boucle locale radio - BLR (avril 2002), Wimax – connexions à haut débit par voie hertzienne (2005), boucle fibre optique (2005), S.I.G. (Système d'information géographique (2007)

- **Promotion des nouvelles technologies :** Ouverture de l'Espace internet en accès libre et gratuit (mars 1998), nuit de l'internet à la Halle au blé (mars 2001), accueil de l'Echangeur régional : plate-forme dédiée à la signature électronique (février 2001), Infoville (2002) : portail citoyen fédérant acteurs publics et privés

- **Autres :** internet de la ville (septembre 1997) et de la Communauté Urbaine (2007), intranet (2007)

DES FORMATIONS DIVERSIFIÉES «ALENÇON, VILLE ETUDIANTE»

Ville universitaire depuis 1991 avec l'ouverture du DEUG de Droit, elle s'est enrichie de nouvelles formations supérieures, notamment dans les nouvelles technologies et a étoffé les formations en plasturgie. Elle a également aidé au financement d'équipements nouveaux.

- **Formations nouvelles :**
  o DEUG de droit (1991)
  o École d'ingénieurs en Plasturgie (1993), Institut supérieur du moule (1998)
  o Licences : professionnelle en mécanique et production industrielle (2000), de logistique de distribution et e-logistique (2003), professionnelle activités notariales (2003), de gestion relation clientèle et E-commerce (2005)
  o Préparation au métier de téléacteur et formation en commerce électronique (2002), lancement de l'enseignement à distance via le DOME à la Halle au Blé (2002)
  o DAUE : diplôme d'accès aux études universitaires (2002)
  o Préparation par l'IUT en collaboration avec l'IUFM de 2 concours de l'Enseignement national : le CAPET et le CAPELP2 de mécanique (2002)
  o Ecole de kiné (2003) et prépa kiné (2007)
  o IUT : Génie mécanique et productique (1989), logistique et transport (1993), organisation et gestion de la production (1995), Carrières sociales - option gestion urbaine (septembre 2003), management et gestion des entreprises de la filière Cheval (2006), surveillance et pilotage des processus (2006)

- **Constructions de locaux :** Nouveaux locaux du DEUG de droit (2003), bâtiments pour l'IUFM et la bibliothèque (2005), restaurant universitaire et Maison de l'étudiant (2007), gymnase universitaire (janvier 2001) et son extension (2007)

- **Autres :** Institution du délégué aux Étudiants (novembre 1989), desserte du site universitaire de Montfoulon par le bus/Carte A+, création du Cercle des Juristes (octobre 1991) offrant un parrainage à chaque étudiant du DEUG de droit

UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

Faire mieux connaître notre ville a été une ardente nécessité et une action constante : il nous fallait être mieux identifiés à l'extérieur tant par le grand public que par les décideurs, créer une nouvelle image de marque et mener de grandes opérations de communication.

LA PROMOTION DE LA VILLE

- **Adoption du logo identifiant notre collectivité (1990)**
- **Soutien aux Alençonnais de Paris et affichage sur les Champs Elysées (1990 - 1991)**
- **Accueil du Tour de France (1991, 1995 et 2002), Course Cycliste**
- **Challenge National Juniors (2007), Normandie Piste (2007)**
- **Prologue du Paris-Pékin (août 1992)**
- **Opération Phénix (2002) – réindustrialisation du bassin d'Alençon**
- **Expositions d'été du Musée des Beaux Arts et de la Dentelle : expositions haute couture dédiée à Yves St Laurent (2002) et Christian Lacroix (2004), Froufrous (2006), Thierry Farcy (2006)**
- **Jump (jusqu'en 2001), Trophées verts à l'hippodrome (2002-2004)**
- **Rendez-vous aux Jardins (2003)**
- **Forum de la dématérialisation Dematech (2005), Rencontres nationales du Blog citoyen (2006 et 2007)**
- **Expositions Toutain (2003), Josepha (2005), Derbré (2007)**
- **Accueil de tournois nationaux et internationaux : Championnat de France Universitaire de Karaté (2005), Championnat de France d'escrime (2005), match international de Rugby France-Italie (2006), Coupe de France UNSS Badminton, Tennis de Table (2007)**
- **150e anniversaire des Fleurs du Mal (2007)**
- **Création de salons (Plastimart, Habitat, Dematech…)**

L' IMPLANTATION D'ENTREPRISES

Dans le défi du développement et face à la concurrence des autres villes, Alençon se devait d'offrir aux investisseurs les moyens de s'installer dans notre agglomération par la création de structures d'accueil en nombre et en qualité.

- **Convention de redynamisation du site et du bassin d'emploi d'Alençon** affecté par la fermeture de l'usine Moulinex (38 M€) en février 2002 pour financer l'achat ou la construction d'ateliers relais, l'extension ou la création de zones d'activités, le développement des NTIC, le soutien à la filière plasturgie mouliste, la requalification de l'emprise Moulinex et la restructuration du quartier de Perseigne.

  Au 30 juin 2004, 94 % de l'effectif de l'usine Moulinex présent au moment de la fermeture a trouvé une solution contre 91 % dans la Manche et 78 % dans le Calvados.

- **Bâtiments industriels et commerciaux construits :**
  Pôle de Plasturgie (1983), Maximo (septembre 1991), Védalab (juillet1991), Augros (1992 - extension en 1998) et transfert de Lutin - Richesmont (avril 1993), DEAL : 1ère installation (1998), Décathlon et jardinerie à Condé (1999), Facon (2002), Vitraglass (2002), Deal (2003), Crimo (2003), Dalbe (2003) - extension (2007), société de services à la personne 0^2 (2004), Appli'Plast (dans le bâtiment de la rue Eiffel, janvier 2004), R2C (2004), 2 bâtiments relais dans le PAE Ecouves (2005) et 2 en 2006, installations de Polygone (2005), de Courtepaille (2007), Oméga (2006), Alençon Net (2006), d'Ariake (2007) et de Prologis (2008) dans les parcs d'activités Arçonnay-Cerisé, 6 ateliers relais sur le terrain SNCF rue de Verdun (2007)

- **Zones d'activité :** zone de Saint-Germain (1990), zones commerciales aux entrées de l'agglomération (1990), Valframbert (1990-1991), extension de la zone artisanale d'Arçonnay (1992), parcs d'activités Arçonnay-Cerisé (2001), zone artisanale de Saint-Paterne (2002) - extension (2006), réhabilitation de l'ex-site Facon (2003), extension du PAE Ecouves (2003), Damigny, zone de Valframbert : aire de service (fin 2005), zone artisanale d'Hesloup (2006), réhabilitation du site Moulinex (2006/2008), parc d'activités de Valframbert (2007), zone de Lonrai : extension (2007), zone ouest (démarrage en 2007)

  Total des zones aménagées et à aménager depuis 1990 : 141 ha.

LA MAISON CENTRALE PÉNITENTIAIRE PRÉVUE POUR 2010

L'ouverture d'une maison centrale pénitentiaire est prévue à l'horizon 2010 avec une perspective de création de 400 emplois directs et induits.

LE PROGRAMME DE LOGEMENTS 2004 -2007

Un ensemble de 915 logements a été réalisé ou est d'ores et déjà prévu :

- 20 logements rue du Pont Neuf (SARL du Beau Voir), 118 logements avenue de Quakenbrück, 7 logements rue Alexandre 1er, 12 logements rue Chappe, 61 logements rue Pierre Mauger (4M Promotion), 45 logements étudiants rue de la Pyramide (Alencimmo), 42 logements rue de Lancrel (M. Daumer), 5 logements rue du 31e RIT, 70 logements rue Piquet, 102 logements (Orne Habitat) et 25 maisons individuelles (La Foncière) à Perseigne, 21 logements étudiants dans l'Hôtel de France, 32 logements rue des Châtelets, 34 logements sur le terrain de l'ancien camping Jacques Fould, 21 logements Chemin de Haut Eclair
- Programme d'amélioration de l'habitat (PAH Alençon)
- PAH intercommunalité (2005)

LE TOURISME

Riche de son passé, de son patrimoine et de son environnement, Alençon jouit d'une notoriété particulière qui tient à l'une des plus belles dentelles à l'aiguille (Point d'Alençon) et à la maison natale de sainte Thérèse, patronne des missions. Elle ajoute à ses atouts les beaux espaces boisés environnants.

- Ouverture 7 jours / 7 de l'Office de Tourisme (1992)
- Organisation de visites guidées du Musée des Beaux Arts et de la Dentelle et du cœur historique de la ville (1992), visites audio-guidées (2006)
- Ouverture de chemins de liaison avec les forêts (1998)
- Création de l'Office de tourisme de Pays (1999), 3e Etoile (2002)
- Présence de la ville aux salons professionnels
- Édition du Bulletin d'accueil (2004)

UNE VILLE BELLE ET ACCUEILLANTE

La réussite commande d'être fier de notre ville, de la préserver pour les générations futures. Le patrimoine ancien et historique d'Alençon, hérité de la Renaissance et des siècles passés, a été entièrement réhabilité et mis en valeur. Un nouveau visage a été donné à la ville, un plus beau cadre de vie a été ainsi offert à ses habitants.

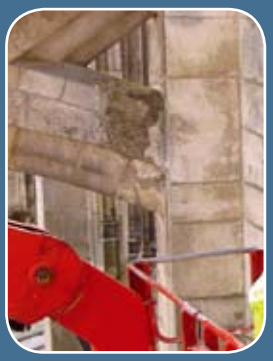
NOTRE PATRIMOINE SAUVEGARDÉ

Notre passé historique nous a légué un patrimoine riche et varié. Il a fait l'objet d'importants travaux de restauration pendant les quinze années écoulées :

- **Restaurations du patrimoine ancien :**
  o Cour carrée de la dentelle (2001) et ses édifices : l'auditorium (1994), le Musée des Beaux-Arts et de la dentelle (intérieurs), l'Ecole de musique (février 2001), l'ancienne Eglise des Jésuites abritant aujourd'hui la Bibliothèque d'Alençon (2004)
  o Halle au Blé : verrière (juin 1994), enduits intérieurs (1995), rez-de-chaussée, enduits extérieurs, étage (juin 1998), mise en lumière (septembre 1999)
  o Hôtel de Ville (janvier 1999) : la façade (avril-juin 1992), l'esplanade et le parterre redessinés (1992), réaménagement du square de la Sicotière (1999)
  o Halle aux Toiles : restauration extérieure (1990-1991) et intérieure (mars 1994), aménagement des sous-sols (2007)
  o Rotonde : ravalement de façades (2002)

- **Restauration des églises :**
  o Église Notre-Dame : chœur et vitraux (1989-1991), abords extérieurs (1991), couverture (1992-1994), orgues (1995), pose du coq du clocher (1996), création de trois vitraux (1997), sacristie (1998), mise en lumière, porche (2002-2003), restauration de la nef et ravalement de la façade (2004-2005)
  o Église Saint-Roch : clocheton (septembre 1992) et abords (1999)
  o Chapelle Saint-Léonard : vitraux et abords (1992)
  o Église de Montsort : mosaïques (1993) et mise en lumière (1997)
  o Chapelle de Notre-Dame de Lorette (octobre 1999).

- **Autres lieux restaurés :**
  Pavillon Henri II et Kiosque à musique du Parc des Promenades (1993), Lavoirs des bords de Sarthe (1994) et de la Briante, Murs de fortification du Plénître (1996 - 1998), Immeuble Joubert (octobre 1999)



NOTRE PATRIMOINE NATUREL VALORISÉ

L'effort d'embellissement du cadre de vie nous a également conduits à mener un ambitieux programme de plantations et de fleurissement à travers la ville dont les habitants ont su prendre le relais.

- Attributions de la 2ème fleur (1992) et de la 3ème fleur des villes et villages fleuris (1999)
- Restauration du Parc des Promenades (1997 - août 1999)
- Création de nouveaux espaces verts : Promenade des Berges de Sarthe (1992 - 1993) - mise en lumière (fin 1993-1995), parc Joubert (1994), Arboretum du boulevard Koutiala (1996) - son extension (2000), verger conservatoire de la Maison d'Ozé (juin 1999), cheminement de la Fuie des Vignes jusqu'au Dojo (1999), jardin expérimental de la SHO, rue Balzac (2007)
- Programme de végétalisation

Le projet de réalisation du « Parc du Millénaire » qui a été approuvé, par le Conseil Municipal d'Alençon, par délibération du 21 février 2000 :

- Ce projet, lancé en l'an 2000, se devait de marquer le passage dans un nouveau millénaire tout en léguant une œuvre qui délivre un message de respect de la nature et de la vie aux futures générations. Il nous permettait aussi de renforcer notre patrimoine végétal. Sur les trois sites étudiés, un seul, à proximité du centre ville, a retenu notre attention : la Fuie des Vignes (sélectionnée sous réserve des projets des paysagistes et de la certitude que nous soyons maîtres du foncier). Avec une surface suffisante pour l'aménagement d'un vaste espace vert, nous sauvegardions un patrimoine naturel de grande qualité. La végétation existante ainsi que la Sarthe, coulée verte de l'agglomération, ont été envisagées comme des éléments essentiels à ce parc. L'aménagement des chemins, le long de la Sarthe, était aussi une façon d'assurer une liaison verte de Guéramé jusqu'à la Fuie via le centre ville.

UN PATRIMOINE PROMU

La beauté des vieilles façades de la Renaissance, qui attirent l'œil du promeneur, constitue autant de fleurons architecturaux dont nous avons souhaité encourager la réhabilitation par des accompagnements comme des subventions destinées aux ravalements de façades.

- Subventions accordées aux particuliers pour les ravalements de façades (avril 1990)
- Mise en lumière de l'ensemble des édifices anciens de la ville (depuis 1990) et adoption du schéma directeur lumière (1992)
- Refonte du jalonnement (1999)
- Relais Information-service de la Communauté Urbaine (2002)

DES QUARTIERS MODERNISÉS

A travers les aménagements urbains, nous avons veillé à rendre la ville plus belle et plus conviviale, à donner envie de vivre en ville, de la parcourir et de s'y sentir bien. Voici les principaux aménagements réalisés, en plus de la modernisation accélérée et systématique de l'éclairage public.

- **Cœur de ville :** rue aux Sieurs (1992), cour du Dauphin (1993), ronds-points de la place Foch (1994) et du Commandant Desmeulles (1996), place du Palais et son pourtour (2000), pourtour de la Halle au blé (2000), aménagement du coeur de Saint-Léonard (2000), cour Mars (2001 et 2004), rue Jullien (2002), grande Rue (2002), boulevard de Strasbourg (2003), cours Clemenceau (2003), effacement des réseaux électriques des façades, giratoires Cazault - République (2007), éclairage Boulevard Dufresne (2001)

- **Montsort :** rue du Pont Neuf (1993), rue du Château et de l'ancienne Mairie (1996), rue des Tisons (1996-98), rue de l'Isle (1997-1999), rue du Mans (1997-2000), places des 2e DB et 103e RI (1997) et du Bas de Montsort (1998), cimetière de Montsort : extension et piste cyclable (2002)

- **Lancrel :** Place Besnard et les rues voisines (1999), rue du Puits au Verrier (2000), rue des Châtelets (2004 et 2005), rue Lazare Carnot (2005), Allée des Tilleuls, effacement des réseaux électriques des façades

- **Villeneuve :** chemin des Planches (1999), pourtour de la piscine Alencéa (2001), giratoires route de Bretagne / Martin Luther King (2005), rue Albert Schweitzer (2005), rue de la Brebiette (2006)

- **Courteille :** Espaces Clément Ader (1995-1997) et Louis Bréguet (1997), Pierre et Marie Curie (1996-1999), des Sainfoins, Gide, Pasteur et la Pérouse (1998), place Saint-Roch (1999), réfection de pieds d'immeubles : rue Guillaumet (1999), Mézen (2000), rue Guynemer (2001), Giratoire Marchand Saillant (2005)

- **Perseigne :** Chemin Saint-Gilles (1989), Espace Michelet (1991), place Descartes (1991-1993), Tour Verlaine et rue Claudel (1993/1994), espace Lamartine et Haut Eclair (1998), rue Alfred de Musset (2000), requalification axe Nord-Sud (2004), démolition des 2 tours Verlaine (2004), nouveau centre commercial (2005), Giratoire Kennedy / avenue du Général Leclerc (2005), axe Est-Ouest (2005), réaménagements de l'espace de l'ancien collège : accueil associations (2004), de la place de l'hyper-centre (2005-2006), avenue Kennedy (2006), Jean Mantelet et son giratoire (2006), Jean II, avenue Rhin et Danube

L'OFFRE DE STATIONNEMENT ÉLARGIE

Du parking souterrain à celui de la Dentelle, nous avons souhaité donner l'occasion d'abandonner sa voiture.

- Création du parc de la Dentelle (fin 2000)
- Ouverture du parking souterrain de la Halle aux Toiles (fin 2002)

LES ENTRÉES DE VILLES EMBELLIES ET VÉGÉTALISÉES

Chaque « porte » d'Alençon, chaque voie d'accès a fait l'objet d'un traitement soigné afin de donner, dès son abord, une belle image de marque de la ville.

- Entrées d'agglomération : route de Sées (1997), route de Paris (1998), route de Mamers (2003), route du Mans (2007)
- Avenue Wilson (avril 1999)
- Grands carrefours : avenues de Koutiala - Général Leclerc (1999), rues Jullien - Bretagne (2000), rues Villeneuve - Guéramé (2000), bd de la République - rue Cazault - accès au lycée Saint-François (2007)

LA VILLE A VÉLO : UN PLAN AMBITIEUX

Le « schéma deux roues » a étendu sur la ville un réseau de voies et pistes cyclables permettant de cheminer à travers l'agglomération et les différents quartiers de façon conviviale.

- « Schéma 2 roues » (1994 - 2004)
- Nouvelles pistes et bandes cyclables : chemin de Maures (1994), boulevard Koutiala et rue d'Echauffour (1995), chemin de Haut Eclair et route de Sées (1997), liaison pôle universitaire et rue de la Fuie des Vignes (1998), avenues Wilson et Basingstoke (1999), rue Augustin Fresnel (2003), rue Ampère (2004), avenue Rhin et Danube (2004), contresens cyclable rue de Lancrel (2006)

UNE VILLE PROPRE

Nous avons voulu préserver la qualité du cadre de vie et l'améliorer au quotidien. L'institution d'un numéro vert a été la première manifestation de notre volonté de rendre les Alençonnais acteurs de la propreté de leur ville.

La construction d'une nouvelle station d'épuration a représenté le plus gros investissement réalisé sur l'ensemble de ces quinze années.

- Schéma communautaire d'assainissement (1995)
- Nouveaux équipements : aménagement de la Sarthe : barrage de Saint Germain (1998-1999), déchetterie (2003), station d'épuration (2004)
- Nouveaux services aux habitants : bus au Diester (janvier 1993), numéro vert propreté (1993), voiture électrique ville (septembre 1996), collecte sélective des déchets (octobre 1997), enlèvement gratuit des graffitis en ville (2001)

UNE VILLE HUMAINE

Parmi les valeurs guidant les choix des élus, celles de respect et de dignité de la personne humaine ont tenu la première place : la famille, l'égalité des chances, le bien-être des personnes âgées, la sécurité. Toutes ces actions ont visé à rendre la ville d'Alençon toujours plus humaine.

L'ENFANCE

- Création de la Maison Petite Enfance (1994) - extension (2002), construction des relais assistantes maternelles (2003), modernisation et extension de la capacité d'accueil des crèches
- Protection du bébé face aux accidents de transports (2000)
- Signature du contrat Enfance (2001)
- Mise en place d'une commission d'admission en crèche (2002)
- Harmonisation des horaires d'ouverture des crèches collectives (2003)
- 287 espaces de jeux d'enfants rajeunis

LA RÉUSSITE SCOLAIRE

Donner à tous les jeunes les meilleures chances de réussite a été notre ambition et a guidé notre action dans le domaine de l'éducation. Outre l'effort sans précédent de rénovation des écoles, nous avons initié ou accompagné des actions éducatives innovantes.

Actions éducatives innovantes :

o Soutien appuyé à la Zone d'Education Prioritaire (1989)
o Contrats ARVE (1989) puis CATE (1990)
o Apprentissage précoce des langues vivantes
o Equipement informatique avec accès à internet pour toutes les écoles
o Soutien financier aux études dirigées dans les collèges et une plus juste répartition des crédits aux bourses municipales d'enseignement

Rénovation des écoles :

La remise à niveau des écoles a représenté 11,73 millions € entre 1989 et 2007 et le soutien aux collèges 30 489 € par an.

o L'ouverture du lycée Maréchal Leclerc (décembre 1989), la reconstruction du collège Saint-Exupéry (mars 1997), de l'école Emile Dupont (fin 2000) et du collège Louise Michel (2003)
o Regroupement de l'école primaire de Montsort sur le site Champ du Roi (2006)
o Mise en place d'un self au restaurant scolaire Montsort-Champ du Roi (2006)

L'INSERTION SOCIALE

Beaucoup de jeunes (et de moins jeunes) ont perdu tout repère, en raison des aléas de la vie qui les ont amenés à rompre tout lien social et à vivre dans l'exclusion. Afin de ne laisser personne au bord du chemin, nous avons engagé des actions en faveur de ces populations en grande difficulté sociale :

- Lieux d'insertion : mission locale pour les jeunes (janvier 1990), boîte aux Lettres contre l'illettrisme (janvier 1993), groupement d'employeurs (1998), épicerie sociale (1998), jardin de l'Espoir (2000), agence d'intérim d'insertion (janvier 1999), Maison de l'Emploi et de la Formation (2006), alliances Initiatives Jeunes (2006)
- Programme Equal : Sauvegarde et promotion de la dentelle au point d'Alençon associant une lutte contre toutes les formes de discrimination dans le domaine de l'emploi
- Création d'emplois-jeunes : agents de médiation, ambassadeurs du tri, internet
- Lutte contre les dépendances : Oh, tu m'écoutes (1990)
- Nouveaux jardins familiaux : 48 à Perseigne (1992-1993), 36 à Courteille (1997-1999), extension des jardins familiaux de Courteille et création des jardins familiaux de la Croix Mercier

LES PERSONNES ÂGÉES

L'allongement de la durée de vie, le désir de chacun de finir ses jours dans son cadre de vie habituel, nous ont amenés à privilégier le maintien à domicile en multipliant ou en renforçant les services en direction de nos anciens :

- Portage des repas à domicile (décembre 1990)
- Téléalarme/Amifil (octobre 1992), Télé assistance reliée à une centrale d'écoute (2002)
- Mise en place des repas de régime (juin 2003)

Nos efforts ont par ailleurs porté sur la rénovation de la restauration dans les résidences :

- Restaurants rénovés : Hôtel de Cerisey, Sénatorerie, Clair Matin, Quatre Saisons, Tilleuls
- Mise aux normes des cuisines de la Maison de Retraite Aveline (2001)

LA SANTÉ

Notre action dans le domaine de la santé a essentiellement consisté à aider le centre hospitalier à se restructurer et à affirmer son rayonnement régional avec la création du centre hospitalier intercommunal Alençon-Mamers.

- Restructuration du Centre hospitalier d'Alençon et création du Centre hospitalier intercommunal Alençon-Mamers (2003)

LE LOGEMENT

Le parc de logements de la ville est constitué à 47 % de logements sociaux. En partenariat avec les bailleurs sociaux, nous avons mené de grandes opérations de réhabilitation de ces logements dans tous les quartiers de la ville.

- Quartiers sensibles : Opération DSQ (mai 1990-décembre 1993), contrat de quartier sur Courteille (1992), contrat de Ville (février 1994), zone franche urbaine (1er janvier 2004), programme ANRU (2006)
- Réhabilitation des logements sociaux (Perseigne, Courteille, Villeneuve, Croix-Mercier, Centre ville)

L'ANIMATION ET LA PRÉVENTION DANS LES QUARTIERS

Nous avons apporté une attention particulière à ces lieux de rencontres et d'animations que sont les Maisons de quartiers. Afin de répondre à la légitime aspiration de chaque habitant à vivre en harmonie et en sécurité, nous avons par ailleurs veillé à assurer une présence permanente des institutions publiques.

- Antenne-relais (1996), éducateurs de rue, agents de médiation (1998), adulte relais (2006)
- Centre Edith Bonnem : création d'un lieu d'accueil (2001) et d'une salle des ados (2006)
- Reconstruction du Centre social et culturel de Courteille (juin 1996), ouverture du Centre des associations Avenue Rhin et Danube (1999), extension de la Maison Pour Tous de Perseigne (2001), aménagements du Centre social de la Croix Mercier (2002-2003) et de l'Espace associatif de la Pyramide (2003)
- Créations de la Maison des Enfants, du club des Mamans et de la salle Polyvalente (Perseigne)

UNE VILLE ACTIVE

Au nombre des valeurs inspirant l'action des élus, celle de générosité a sans cesse tenu une grande place. La commune est en effet la cellule de base de la vie en société, celle autour de laquelle s'organisent les solidarités. Celles où chaque citoyen se sent invité à adhérer à des valeurs de partage et à devenir citoyen actif dans la cité.

DES ASSOCIATIONS SOUTENUES ET ENCOURAGÉES

La vie associative est l'un des éléments essentiels de la participation active des habitants à la vie de leur cité. Outre son soutien financier, la collectivité lui apporte des moyens matériels :

- Soutien aux associations, aux Maisons de quartiers et mise en place de contrats d'objectifs
- 2 mini-bus mis à disposition des associations depuis 2001
- Rénovations : salle Artois (1993), Parc Elan (depuis 1994) et salle Lamartine (2001)
- Création de la Maison des Organismes Familiaux (2006)

LE SPORT PROPOSÉ COMME UNE EXIGENCE POUR TOUS

Parce qu'il est porteur d'épanouissement personnel (sport pour tous), de valeurs éducatives (éducation physique à l'école), de renommée de notre ville (sport de compétition), le sport et sa pratique ont toujours bénéficié d'un soutien renforcé, qui s'est manifesté dans trois directions : les équipements, les animations, le soutien aux clubs.

- **Nouveaux équipements :** Maison du Rugby (1991), Halle de Sports (1991-1995) - reconstruite en 1998, courts couverts du Tennis-Club (1994), Dojo Fabien Canu (1997), salle de musculation à Perseigne (1998), espace roller (1998), salle d'escrime (1999), espace aquatique Alencéa (juin 2000), vestiaires de la plaine des Sports (2000), terrain synthétique Jacques Fould (2005), terrain d'entraînement gazon Jacques Fould (2006), salle de gymnastique (2007), extension Gymnase Louvrier (début 2008)

- **Animations :** La Fête du sport (1990), les Foulées scolaires (1990), centre de préparation physique (1991), triathlon des écoles (1992), tickets sports (1992), coupe des quartiers (tournoi de foot en salle - 2001), école des sports (avril 2003), école de boxe sur Perseigne (2007), forum de la Danse

- **Soutien renforcé** à la course pédestre Alençon-Médavy, au Jump (jusqu'en 2001) et au tournoi de tennis de table

LA CULTURE COMME FACTEUR D'ÉPANOUISSEMENT POUR CHACUN

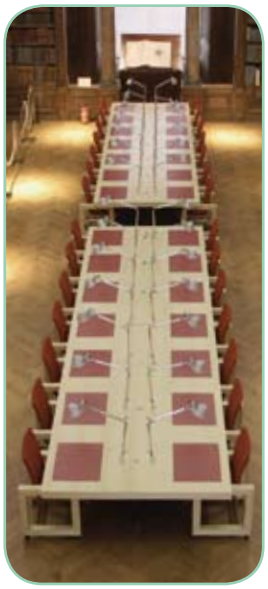
Notre ville connaît une vie culturelle toujours plus diversifiée, ouverte et de qualité. Notre action a porté sur le développement de nouvelles activités et pratiques culturelles, l'ouverture de nouveaux lieux et la valorisation d'un riche patrimoine ancien.

- **Nouveaux espaces culturels :** L'auditorium dédié à la musique classique (février 1994), le musée Leclerc (août 1994), la Luciole dédiée aux musiques plurielles (1994) et son extension (2007), la nouvelle école de musique (2001) et l'espace Lamartine (2001)

- **Espaces culturels restaurés :** Bibliothèque municipale : informatisation des fonds de la bibliothèque (1997-2000) ; restauration de l'ancienne église des Jésuites (2004) ; musée des Beaux Arts et de la Dentelle : la restauration intérieure (1999), celle de la salle des grands tableaux (2005), climatisation de la salle des dentelles (2006)

- **Animations :** Concerts du Septembre Musical de l'Orne (1990), festival du chant choral Musique en Chœurs (mai 1992), cycles de conférences à la Halle aux toiles «la pensée en question» (1997), spectacles des Echappées Belles (1998), fête du Patrimoine (communautaire depuis 1999), Timbré de culture (1999), Extra-sonores (2003), dictionnaire des rues (2003), le théâtre de Verdure (2006), Solstices d'Hiver (2006), Solstices d'Eté (2007)

- **Autre :** ouverture de classes de musique à horaires aménagés (2004)



LA SOLIDARITÉ AVEC LA VILLE DE KOUTIALA

Le jumelage avec la ville malienne de Koutiala nous invite à porter un autre regard sur le monde. Notre coopération a été amplifiée au service du développement de notre jumelle africaine. Les échanges, sources de découvertes, ont été multipliés et, avec humilité, nous avons tous ensemble appris à mieux apprécier les valeurs d'une culture réellement empreinte de générosité.

- Jardin d'enfants Marie-Terrier (2001)
- Réouverture de la Maison d'Alençon à Koutiala (2002)
- Jardin koko (2002-2003)

LA POLITIQUE DES RESSOURCES HUMAINES

Les moyens financiers restaurés ont permis :

- Une gestion des carrières des agents au travers de la promotion interne et des avancements de grades chaque année (sauf circonstances exceptionnelles -2003-)
- Le déploiement systématique d'un plan annuel de formation des agents depuis une quinzaine d'années
- Une reconnaissance accrue des missions et des fonctions réellement exercées par chaque agent
- La mise en place d'une démarche de qualité
- Le démarrage d'une démarche concrète de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences

UNE REPRÉSENTATION FORTE A PARIS

Dans un pays aussi centralisé que la France, l'exercice d'un mandat parlementaire est essentiel pour favoriser l'avancement des projets.
C'est pourquoi, je me suis appliqué à siéger comme sénateur de l'Orne à compter de 1992, exerçant successivement la fonction de rapporteur général du budget et de président de la commission des finances. J'ai aussi exercé la fonction de ministre du Budget de 2002 à 2004. Ces différentes fonctions m'ont permis d'acquérir une bonne maîtrise des finances publiques et de bien identifier les sources de financement de l'Etat pour la réalisation de nos projets.

" ***L'immatriculation du véhicule illustre la place de l'Orne à Paris.*** "

HOMMAGE

Je veux rendre hommage à tous ceux qui ont travaillé auprès de moi, toutes ces années, pour atteindre les objectifs ambitieux que nous nous étions ensemble fixés. Je leur manifeste mon absolue reconnaissance, comme aux fonctionnaires municipaux et communautaires, sans lesquels rien n'aurait pu être fait, sous l'autorité bienveillante de Bernadette Gautier, Directeur Général des Services, à laquelle notre ville doit tant. Je veux aussi souligner combien aura été décisif le soutien sans faille des élus qui ont constitué ma majorité tout au long de ces trois mandats et dont ce document retrace l'œuvre commune accomplie ensemble. Qu'ils trouvent ici l'expression de mes sentiments les plus fidèles et reconnaissants. Pour mémoire, voici l'ordre du tableau des membres de la majorité municipale au début de chaque mandat :

MANDAT 1989-1995 :

Alain LAMBERT, Christine ROIMIER, Yves DENIAUD, Roger BASSIÈRE, Bernard GOURDEAU, Michelle LEMAÎTRE, Jean-Claude GUÉRIN, Marie-Noëlle HOFFMANN, †Paul CHARPENTIER, Bruno CHARUEL, †Maurice RENVAZÉ, Damien DAGRON, †Marcel CHESNEAU, †Gaston BORDEAUX, Marguerite ORLIAC, Marie-Paule PELTIER, Michèle SIGURET, Yannick LECHEVALLIER, Francis CLAVERIE, Michel DENOU, Michel BOURDIN, Jean RIOU, Ginette LECLERC, Dominique NOËL, Jean-Claude BOUGEARD, Maryvonne FILOCHE, Alain CORBIÈRE, Daniel BAILLY, Philippe DRILLON, Stéphane THÉROU, Tony DELANNOY, Blandine BEAUJARD, Monique VASSEUR.

MANDAT 1995-2001 :

Alain LAMBERT, Christine ROIMIER, Yves DENIAUD, Roger BASSIÈRE, Bruno CHARUEL, Michelle LEMAÎTRE, Jean-Claude GUÉRIN, Marie-Noëlle HOFFMANN, Dominique HOULBERT, Philippe DRILLON, Damien DAGRON, †Gaston BORDEAUX, Claude DUCRÉ, Marie-Paule PELTIER, Michèle SIGURET, Monique CABASSON, Paul CUIOC, Michèle BLANCHARD, Dominique NOËL, Alain CORBIÈRE, Jean-José LELIÈVRE, Blandine BEAUJARD, Didier AUBRY, Sandrine CLECH, Emmanuel TURPIN, Stéphane THÉROU, Stéphane GUY, Jacques JOUSSELIN, Ginette LECLERC.

MANDAT 2001-2008 :

Alain LAMBERT, Christine ROIMIER, Philippe DRILLON, Michelle LEMAÎTRE, Pierre VIELLE, Blandine BEAUJARD, Marc LE PICARD, Marie-Noëlle HOFFMANN, Patrick LINDET, Jean-Claude GUÉRIN, Marie-Paule PELTIER, Michèle SIGURET, Ginette LECLERC, Michèle BLANCHARD, Dominique NOËL, Jacques JOUSSELIN, Alain CORBIÈRE, François GOUBERT, Jean-José LELIÈVRE, Marie-Claude SOUBIEN, Isabelle FOLIN, Arnauld BESNARD-BERNADAC, Carole LEFÈVRE, Dominique MORIN, Stéphane THÉROU, Stéphane GUY, Bertrand DENIAUD, Céline DEMENOIS, Robert LAGARRIGUE, Emmanuel TURPIN, Sébastien LEROUX, Patricia FARCY (BRY).

CONCLUSION

Le destin d'une ville et d'une agglomération n'est pas tracé d'avance : il se construit chaque jour. C'est un combat, une volonté de tous les instants qui puise force et inspiration au cœur de la communauté. Lorsque celle-ci est unie et attentive à créer des liens fraternels entre tous ses habitants, elle participe pour beaucoup à la réussite de l'entreprise.
Je remercie tous les Alençonnais de m'avoir offert ce grand bonheur d'avoir présidé à leur commune destinée pendant toutes ces années.

Novembre 2007

Alain Lambert
Ancien Ministre
Sénateur de l'Orne
Président de la Communauté Urbaine d'Alençon

Disponible sur :
www.alain-lambert.org
rubrique Alençon

www.campagnedepub.com