Remise des insignes de Commandeur de la Légion d'honneur à Léon Toubol
Discours d'Alain Lambert, ministre délégué au Budget et à la Réforme budgétaire,

Paris, 3 novembre 2003

Mesdames et messieurs, chers invités,

C'est une immense joie pour moi de présider ici, en ce lieu prestigieux de Paris, à une cérémonie en l'honneur de Léon Toubol. C'est un dirigeant d'entreprise que la République honore aujourd'hui et je suis heureux de lui rendre cet hommage devant vous, qui lui portez estime et amitié.

En quelques traits, comme le veut l'usage, j'essaierai d'éclairer la personnalité de Léon Toubol et de rappeler les principales étapes de sa carrière.

Une vocation précoce d'entrepreneur

Vous êtes né à Alger, en 1930, la veille du réveillon. Votre mère est Lorraine, et votre père administrateur de société. Sa famille est établie en Algérie depuis plusieurs générations. Vous avez 6 ans à peine quand votre famille vient s'établir à Paris, cette ville à laquelle vous êtes si attaché. La guerre viendra bouleverser votre enfance, briser votre famille et vous infliger les pires souffrances.

Vos parents meurent en déportation en juin 1942. Orphelin à l'âge de 11 ans, vous êtes recueilli par un ménage ami.

En 1943 et 1944, vous serez présent aux côtés des résistants du maquis du Vercors.

A la Libération, vous reprenez vos études au collège Condorcet à Paris, puis Jean-Baptiste Say où vous obtenez votre brevet de fin d'études. Dès l'âge de 16 ans, vous entrez, par nécessité, dans la vie active. Et votre vocation d'entrepreneur s'affirme vite, malgré la rigueur de l'état civil.

En 1951, vous créez un commerce d'outillage, mais c'est l'un de vos employés qui en assure officiellement la gérance, car vous n'avez pas encore atteint l'âge légal de l'époque, de 21 ans.

Votre spécialité, vous la découvrez dès l'enfance. Un jour de promenade avec votre père, avenue de la Grande Armée, vous tombez en arrêt devant la vitrine de SKF, la grande société suédoise de roulement à billes. Là, s'offre à votre vue dans une magnifique mise en scène des cascades de roulements à billes.

J'ai découvert à l'occasion de cette réception qu'ils ont été inventés par Léonard de Vinci, le célèbre artiste et ingénieur de la Renaissance, et qu'ils sont aujourd'hui omniprésents dans notre quotidien. A l'œuvre dans tout mouvement mécanique, dans les avions, les automobiles, l'électro-ménager et jusque dans les horloges. Les roulements à rouleaux sont utilisés pour les lourdes charges, à aiguille pour les petites mécaniques comme l'horlogerie, à billes pour les autres.

Mais je n'en dirai pas plus devant l'auteur du traité sur l'utilisation des roulements et l'expert agréé près la Cour d'Appel de Paris, qui saura mieux que quiconque vous

en expliquer les secrets.

Une grande réussite internationale

Vous créez, en 1951, la société Import Standard Office, S.A.R.L. au capital de 500 000 francs de l'époque (l'équivalent aujourd'hui de 762 €). Votre activité est presque aussitôt internationale. Vous sillonnez le monde, à la recherche de clients et de fournisseurs.

Le premier, vous engagez des relations commerciales avec la Chine populaire. Egalement avec l'Union soviétique. Vous voyagez beaucoup en Extrême Orient, au Japon, à Taïwan, mais aussi en Europe, en particulier avec la Roumanie et la Tchécoslovaquie, qui excellent elles aussi dans la fabrication des roulements.

En 1971, votre société prend le nom d'I.S.O. Roulements. Société anonyme au capital de 6 millions d'euros, elle est aujourd'hui l'une des premières d'Europe dans sa spécialité. Elle exporte le quart de son chiffre d'affaires pour plus de 17 millions d'euros. Près de 400 personnes, salariés et sous-traitants, incarnent l'entreprise qui a fêté l'année dernière son demi-siècle d'existence.

J'ouvrirai une parenthèse plus personnelle pour saluer votre épouse Jacqueline, qui se tient à vos côtés depuis des années, vos enfants, - vos deux fils jumeaux, Armand et Laurent qui dirigent avec vous l'entreprise, - et vos deux filles, Françoise, avocate de grand renom et Sylvie, responsable d'un cabinet de recrutement dans les métiers de la publicité. De vos immenses qualités humaines, je soulignerai la droiture. Une grande exigence de soi. Une détermination sans limites. Un talent exceptionnel de négociateur.

Une passion pour les relations sociales

A la fin des années 60, vous mettez votre expérience professionnelle au service du monde de l'entreprise. Vous commencez des études de Droit pour exercer la fonction de Magistrat consulaire. Pendant 10 années, vous mettrez bénévolement votre expertise et votre connaissance de la vie économique, vos qualités d'écoute et de dialogue au service des entreprises, nourrissant ainsi votre passion de la vie sociale. Vous assurerez une présidence de Chambre au Tribunal de Commerce de Paris pendant 2 années.

Mais la charge de travail devient lourde, difficile à concilier avec la direction de votre entreprise. A contre-cœur donc, et malgré la confiance dont on vous témoigne pour des fonctions plus hautes encore, vous prenez la décision de vous consacrer entièrement à votre entreprise. A l'issue de votre mandat de 10 ans, vous serez nommé Président de Chambre honoraire.

Vos mérites sont reconnus puisqu'au-delà de la confiance dont vous témoignent vos pairs, vous siégez au sein de nombreuses instances. Par votre science des roulements, vous êtes nommé expert agréé près la Cour d'Appel de Paris en 1979. Vous siégez de longues années à la Commission d'Arbitrage et d'Expertises Douanières jusqu'en 1995. Vous êtes Conseiller national du Commerce extérieur de la France depuis 1974, honoraire en 2002.

J'évoquerai encore le " Syndicat des entreprises de commerce international d'équipement et de fournitures automobiles et mécaniques ", notamment la section des affaires sociales, où vous portait d'emblée votre expérience. Depuis 1985, vous exercez la présidence de ce syndicat professionnel, branche de la FICIME.

Vous êtes titulaire de nombreuses distinctions, notamment des insignes d'officier de

la Légion d'honneur et de l'Ordre national du mérite.

Léon Toubol, vous êtes un exemple parfait de réussite pour notre pays et pour notre jeunesse, vous qui êtes parti de peu, qui aviez perdu tout soutien, qui ne disposiez d'aucune fortune, d'aucun héritage, d'aucune relations. Loin du fatalisme désenchanté que traverse parfois notre époque, vous témoignez, par votre extraordinaire ascension, de la force de la détermination et de la passion, ce ressort secret de tous ceux qui rêvent d'horizons plus larges.

Souhaitons donc à notre nation de nombreux Léon Toubol.

C'est pourquoi le gouvernement a souhaité marquer la reconnaissance de notre pays pour votre réussite d'entrepreneur et votre engagement personnel au service des entreprises et des personnels, en vous élevant au grade le plus élevé de ce bel et prestigieux ordre de la " Légion d'honneur ".

Léon Toubol

" Au nom du président de la République,

Et en vertu des pouvoirs qui nous sont conférés,

Nous vous faisons Commandeur de la Légion d'honneur